

**PENGAWASAN KOMPARATIF BIAYA PRODUKSI SESUNGGUHNYA
DENGAN YANG DIANGGARKAN PADA
PT DANLIRIS DI SUKOHARJO**



Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan
Jenjang Strata 1

Oleh :

FAJAR ANDHI SUTANTO

B 100 960 594

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2004

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul :

**“PENGAWASAN KOMPARATIF BIAYA PRODUKSI SESUNGGUHNYA
DENGAN YANG DIANGGARKAN PADA PT DANLIRIS DI
SUKOHARJO”**

Yang ditulis oleh **Fajar Andhi Sutanto, NIM B 100 960 594**

Yang dipertahankan didepan dosen penguji pada tanggal

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing II

Pembimbing I

(Edy Purwo Saputro, SE, MSi)

(Drs Fatkhurrohman, MM)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs Wahyono, Ak, MA)

MOTTO

“ Janganlah kamu bersikap lemah, dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang yang paling tinggi derajatnya ”

(QS. Ali Imran, ayat 139)

“ Orang kaya bukanlah karena banyak harta, tetapi orang yang disebut orang yang kaya adalah kaya jiwanya ”

(HR. Bukhari dan Muslim dari Abu Hurairah)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan kepada :

1. Ayah dan Bunda tercinta.
2. Kakak dan adik tersayang.
3. My dearest Nana
4. Keluarga besar Ibu Hj. Hastuti Ischaq.
5. Semua sahabat dan rekan-rekan yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini..

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Studi Strata I pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, fasilitas dan pengetahuan. Oleh Karena itu sangatlah tepat, jika penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Wahyono, Ak, MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
2. Bapak Drs. Fatkhurrohman, MM dan Bapak Edy Purwo Saputra, SE, MSi selaku pembimbing I dan II, yang telah berkenan banyak membimbing dan berkenan meluangkan waktunya dalam menyusun skripsi ini.
3. Bapak Eko Purwanto, SE selaku Humas PT. Danliris yang berkenan memberikan ijin dan bantuan kepada penulis dalam mengumpulkan data guna penyusunan skripsi.
4. Ayah dan Bunda yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. My dearest Nana
6. Keluarga besar Ibu Hj. Hastuti Ischaq.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, karena keterbatasan kemampuan penulis, maka penulis mengharap kritik dan saran dari semua pihak yang membaca skripsi. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Penyusun

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
E. Sistematika Skripsi	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Perencanaan.....	5
B. Pengertian Pengawasan.....	6
C. Arti Penting Pengawasan	7
D. Tujuan Pengawasan.....	8

	E. Tipe-tipe Pengawasan	8
	F. Proses Pengawasan	10
	G. Karakteristik Pengawasan Efektif	12
	H. Prinsip Pengawasan.....	14
	I. Cara Membuat Laporan Guna Pengawasan	15
	J. Pengertian Biaya	17
	K. Penggolongan Biaya	17
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Kerangka Teoritik	20
	B. Hipotesa	22
	C. Sumber Data	22
	D. Metode Pengumpulan Data.....	22
	E. Analisa Data	23
BAB IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN DAN PELAKSANAAN PENELITIAN	
	A. Sejarah Umum Perusahaan	25
	B. Lokasi Perusahaan	27
	C. Struktur Organisasi	28
	D. Proses Produksi.....	38
	E. Personalia.....	41
	F. Pemasaran.....	44

	G. Data dan Pembahasan Penelitian	
	G.1.a Analisa Data Tahun 1998	53
	G.2.a Analisa Data Tahun 1999	64
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	68
	B. Saran	73
	DAFTAR PUSTAKA.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.I Pemakaian bahan baku kapas dan realisasi tahun 1998.....	46
4.II Biaya pemakaian bahan baku dan realisasi tahun anggaran 1998...	47
4.III Biaya penggunaan bahan baku pendukung untuk proses produksi dan realisasi tahun anggaran 1998.....	48
4.IV Biaya penggunaan bahan bakar untuk proses produksi dan realisasi tahun anggaran 1998.....	49
4.V Biaya gaji karyawan produksi garment dan realisasi tahun anggaran 1998.....	50
4.VI Anggaran bahan baku dan realisasi tahun anggaran 1998.....	51
4.VII Tarif upah dan realisasi tahun anggaran 1998.....	51
4.VIII Waktu proses produksi dan realisasinya tahun anggaran 1998.....	52
4.IX Anggaran biaya produksi PT DanLiris tahun 1998 dan realisasi....	53
4.X Pemakaian bahan baku kapas dan realisasi tahun 1999.....	57
4.XI Biaya pemakaian bahan baku dan realisasi tahun anggaran 1999...	58
4.XII Biaya penggunaan bahan baku pendukung untuk proses produksi dan realisasi tahun anggaran 1999.....	59
4.XIII Biaya penggunaan bahan bakar untuk proses produksi dan realisasi tahun anggaran 1999.....	60
4.XIV Biaya gaji karyawan produksi garment dan realisasi tahun anggaran 1999.....	61

4.XV	Anggaran bahan baku dan realisasi tahun anggaran 1999.....	62
4.XVI	Tarif upah dan realisasi tahun anggaran 1999.....	62
4.XVII	Waktu proses produksi dan realisasinya tahun anggaran 1999.....	63
4.XVIII	Anggaran biaya produksi PT DanLiris tahun 1999 dan realisasi....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.3. Gambar Kerangka Pemikiran.....	20
4.1. Gambar Struktur Organisasi.....	30

ABSTRAKSI

Pengawasan terhadap penggunaan biaya pada suatu perusahaan merupakan suatu hal penting yang harus dilakukan, karena dengan hal itu akan menentukan tingkat efisiensi penggunaan biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan. Dengan pengendalian maka biaya yang dikeluarkan akan dapat dihemat. Sasaran utama dari program-program pengawasan harus dapat mendukung penggunaan sumber daya perusahaan yang ada secara efektif dan efisien sehingga dapat berdaya guna dan berhasil guna. Dalam penelitian ini penulis mengambil judul : “ ANALISA KOMPARATIF BIAYA SESUNGGUHNYA DENGAN YANG DIANGGARKAN PADA PT. DANLIRIS DI SUKOHARJO”.

Penelitian ini mengambil studi kasus pada PT. Danliris dimana variabel yang diteliti meliputi biaya bahan baku dan tenaga kerja. Sedangkan perumusan masalah dari penelitian ini adalah seberapa besar selisih antara biaya sesungguhnya dengan yang dianggarkan dan seberapa besar peran pengawasan terhadap biaya ?

Dari hasil penelitian diperoleh berbagai data yang digunakan untuk mengadakan penelitian. Target produksi 166.000 unit dengan realisasi 166.300 unit untuk tahun 1998 dan 166.000 unit dengan realisasi 166.600 unit untuk tahun 1999. Produksi tersebut adalah dengan memperhitungkan informasi dari divisi pemasaran. Sedangkan kapasitas standar untuk tahun 1998 dan 1999 adalah sebesar 180.000 unit. Sedangkan penggunaan bahan baku kapas sebesar satu kilogram untuk memproduksi satu unit produk garment dengan harga bahan baku tersebut Rp. 9.000,00 dan realisasi pada tahun 1998 adalah Rp. 8.950,00 dan untuk tahun 1999 Rp. 9.500,00 dengan realisasi Rp. 9.475,00. Untuk tahun 1998 selisih biaya meliputi harga bahan baku sebesar Rp. 8.315.000,00, kuantitas bahan baku ada penambahan sebesar Rp. 2.700.000,00, biaya tenaga kerja langsung sebesar Rp. 3.900,00 untuk satu kali proses produksi dan tarif upah sebesar Rp. 546,00 untuk satu kali proses produksi per karyawan. Sedangkan pembahasan yang kedua yaitu mencari tingkat efisiensi meliputi pemakaian bahan baku sebesar 0,096%, pemakaian bahan pendukung sebesar 0,010%, penggunaan bahan bakar sebesar 0,44% dan gaji karyawan produksi garment (tetap) sebesar 0%. Sedangkan untuk tahun 1999 selisih biaya meliputi harga bahan baku sebesar Rp. 4.165.000,00, kuantitas bahan baku ada penambahan sebesar Rp. 5.700.000,00, biaya tenaga kerja langsung Rp. 4.200,00 untuk satu kali proses produksi per karyawan dan tarif upah sebesar Rp. 754,00 untuk satu kali proses produksi per karyawan. Sedangkan pembahasan yang kedua yaitu mencari tingkat efisiensi meliputi pemakaian bahan baku sebesar 0,036%, bahan baku pendukung sebesar 0,098, penggunaan bahan bakar sebesar 0,67% dan gaji karyawan produksi garment (tetap) sebesar 0%.

Sehingga dari hasil penelitian disimpulkan bahwa selisih yang terjadi menguntungkan perusahaan dan pengawasan mempunyai peran yang penting dalam penggunaan biaya.